

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



Este documento foi produzido por meio de diversas reuniões participativas da Estrutura de Governança do CocoaAction Brasil, incluindo o Comitê Nacional e o Grupo Técnico ao longo do ano de 2018.

Ele reflete os temas prioritários elencados pelas entidades participantes para buscarmos a sustentabilidade econômica, social e ambiental da produção de cacau no Brasil. Não é um documento fechado, mas em constante revisão para aprimoramento, sempre de maneira participativa e coletiva. Entendemos que os temas tratados são complexos e por isso precisam ser trabalhados de maneira sistêmica, com responsabilidade compartilhada entre todos os atores da cadeia.

Visão CocoaAction Brasil: Nossa visão é de um setor cacau próspero e sustentável – onde produtores prosperam, comunidades são empoderadas, direitos humanos são respeitados e o meio ambiente, conservado.

Legenda:

Nível de Prioridade #: (para foco do CocoaAction)

1 – prioridade alta, forte esforço nos anos 1 e 2.

2 – prioridade média no ano 1, pode aumentar no ano 2 em diante.

3 – prioridade baixa no ano 1, pode aumentar nos anos seguintes (3-5).

- **Prioridade:** apresenta a questão que foi identificada como prioridade pelo processo de consulta de 2017/2018;
- **Objetivo:** é o objetivo macro que queremos atingir com essas atividades;
- **Onde:** local onde as atividades serão desenvolvidas. Se no Brasil, a meta serão os estados produtores de cacau, a depender da demanda;
- **Quem:** destaca os parceiros diretamente envolvidos nas atividades;
- **Detalhes:** fornecer informações específicas para cada atividade.

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| A. Produtores | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|---|--------------|---|--------|--|---|------|------|------|------|
| Prioridade | Objetivo | Prioridade # | Atividade | Onde | Quem | Detalhes | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 1. AUMENTO DE PRODUTIVIDADE | Produtores eficientes com produtividade (sacos por hectare) econômica máxima e rentabilidade | 1 | 1.1 Aperfeiçoar o Decreto Estadual nº 15.180 de 02/06/2014 (Autorização de Manejo da Cabruca) | BA | CocoaAction Brasil | Identificar os gargalos e contribuir para uma solução que possibilite aos agricultores o manejo da Cabruca. | X | X | | |
| | | | | Brasil | Empresas do CocoaAction Brasil | Aumentar a assistência técnica e o treinamento direto a produtores (definir meta por empresa). | X | X | X | X |
| | | 1 | 1.2 Assistência técnica, treinamento* e capacitação para produtores. | Brasil | CocoaAction Brasil, CEPLAC, SENAR, SEBRAE, CIC | 1) Incentivar governo e outras entidades (SENAR, SEBRAE, CIC, etc.) aumentar a assistência técnica com investimentos públicos (incluindo Fundos dos estados). 2) Mobilização de recursos externos (projetos) para cacau. Identificar metodologias novas e mais eficientes. 3) Considerar a necessidade de fertilizantes e nutrição para aumentar a produtividade. | X | X | X | |
| | | | | | | * Os treinamentos seguirão as mesmas diretrizes de conteúdo definidas pela Governança do CocoaAction Brasil. | | | | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--------------------------------|--------|--------------------|---|---|---|---|--|
| | | 1 | 1.3 Treinamento de Treinadores | Brasil | CocoaAction Brasil | <p>1) Desenvolver e executar um projeto de Treinamento para Treinadores para sustentabilidade;</p> <p>2) Apoiar a conclusão o desenvolvimento do curso EaD do SENAR;</p> <p>3) Criar um grupo de consultores de alto nível para: compartilhar práticas de produção agronômicas focadas em casos de sucesso, alinhando soluções produtivas, treinamento de novas gerações de técnicos, etc. Reunir 2 vezes ao ano em complementariedade ao Grupo Técnico, com foco em soluções de produção e produtividade. Propor sugestões para aumentar a mecanização;</p> <p>4) Incluir no conteúdo práticas de adaptação à Agricultura Climaticamente Inteligente.</p> <p>*Os treinamentos seguirão as mesmas diretrizes de conteúdo definidas pela Governança do CocoaAction Brasil.</p> | X | X | X | |
|--|--|---|--------------------------------|--------|--------------------|---|---|---|---|--|

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---|---|--|--------|--------------------------------|--|---|---|---|---|
| | | 2 | 1.4 Disponibilidade de mudas/sementes de cacau para agricultores e incentivos para viveiros (novos e existentes). | Brasil | Empresas do CocoaAction Brasil | Facilitar o acesso a sementes/mudas (se interessante). | X | X | X | X |
| | | 2 | 1.4 Disponibilidade de mudas/sementes de cacau para agricultores e incentivos para viveiros (novos e existentes). | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Identificar possibilidades de projetos de co-financiamento de sementes/mudas para produtores. 2) Necessidade de sementes/mudas para recuperar a produção da Bahia é um grande gargalo. | | X | X | |
| 2. MELHORIA DA QUALIDADE | Melhoria da qualidade das amêndoas. Decréscimo significativo de cacau com fumaça e adequação dos padrões de qualidade brasileiros aos padrões de qualidade internacional. | 2 | 2.1 Treinamento de produtores | Brasil | Empresas do CocoaAction Brasil | 1) Individualmente ou em parceria com serviços de extensão, SENAR, cooperativas e instituições, a fim de promover treinamento e dias de campo. * Os treinamentos seguirão as mesmas diretrizes de conteúdo definidas pela Governança do CocoaAction Brasil. | | | X | X |
| | | 3 | 2.2 Estrutura de secagem e processamento Região Amazônica e Espírito Santo: foco em fermentação. Bahia: foco em secagem. | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Mobilização de recursos externos para financiar as estruturas no campo (projetos) (2020-23) | | X | X | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|--------|--|---|--|---|--|--|
| | | - | 2.3 Concurso de Qualidade de Cacau | | CIC, CEPLAC | 1) CocoaAction apoiou a inclusão da sustentabilidade, mas não se envolverá (a princípio). | | | | |
| | | 2 | 2.4 Reformulação do "Anexo III" (ICCO) | Brasil | CocoaAction Brasil + CIC, CEPLAC/ MAPA e Arapyau | 1) Incluir o Brasil na lista de exportadores. 2) Apoiar a reformulação do "Anexo III" (ICCO). | | X | | |
| | | 2 | 2.5 Política Nacional de Incentivo à Produção de Cacau de Qualidade | Brasil | CocoaAction Brasil, CIC, CEPLAC/ MAPA e Arapyáú | Apoiar o desenvolvimento do Decreto regulamentador da Política Nacional de Qualidade do Cacau | | X | | |
| | | - | 2.6 Incentivo à pesquisa de novos genótipos e avaliação de existentes. | Brasil | CIC, CEPLAC, EMBRAPA, UESC, Arapyáú, Mars (Centro de Pesquisa) e FAO | 1) Identificar e produzir novos genótipos e avaliar existentes. 2) Usar critérios como qualidade, produtividade, tolerância fitossanitária e climática. 3) Esforços para tornar acessível o banco de germoplasma da CEPLAC e também reforçar sua segurança. 4) Avaliar gargalos na Lei de Biodiversidade (Lei nº 13.123/2015, Decreto nº 8772/2016) e da Resolução CGEN nº 21/2006 e necessidade de melhorias. | | | | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|---|---|--------|--|---|--|---|---|---|
| 3. MELHORAR A GESTÃO DAS PROPRIEDADES | Produtores profissionalizados, com gestão adequada e eficiência. | 2 | 3.1 Implementação de ferramentas de gestão e custo de produção | Brasil | CocoaAction Brasil, SEBRAE, CNA, SENAR, ME | <ol style="list-style-type: none"> 1) Promover parceria com SEBRAE, CNA e SENAR para executar as atividades do Custo de Produção do Cacau e disseminar as competências dos programas existentes de Gestão de Fazendas. 2) Definir uma meta para Bahia e Pará. 3) Estimular o SENAR a desenvolver o Caderno do Produtor de Cacau (como já feito para outras culturas). 4) Identificar casos de sucesso e produzir estudos de caso para compartilhar. 5) Alavancar recursos existentes para cacau. Link para Atividade 1.2. 6) Considerar práticas de Agricultura Climaticamente Inteligente para inclusão no planejamento e gerenciamento de fazendas. | | X | X | X |
|---------------------------------------|--|---|---|--------|--|---|--|---|---|---|

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|--|---|--|--------|----------------------------------|---|---|---|---|---|
| | | 2 | 3.2 Desenvolvimento de Guia de Boas Práticas Agrícolas (BPA) para produção de cacau incluindo os três pilares (econômico, ambiental e social). | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Elaborar o Guia de BPA como suporte do Grupo Técnico e disseminá-lo como referência para produção sustentável. Avaliar guias existentes para evitar duplicação e desenvolver somente o conteúdo não existente. O guia irá incluir Boas Práticas em todos os pilares (ambiental, econômico e social). | | X | | |
| | | 2 | 3.3 Certificação | Brasil | Empresas do CocoaAction Brasil | Cada empresa de acordo com seus próprios interesses (competitivo). | X | X | X | X |
| 4. PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PRAGAS | Prevenir entrada de novas pragas e doenças e sua disseminação no Brasil. | 1 | 4.1 Prevenção da disseminação da Monilia no Brasil como maior foco. | Brasil | CocoaAction Brasil, MAPA, CEPLAC | 1) Plano Nacional de Contingência incluindo Controle de Fronteira (VigiAgro) 1.A) Apoiar o desenvolvimento da estratégia para proteger o país. 1.B) Aumentar a conscientização e compromisso em todos os níveis públicos para prevenção. 1.C) Identificar os melhores parceiros para o trabalho. 1.D) Envolver a Câmara Setorial do Cacau no processo. 1.E) Identificar gargalos, especialmente nas fronteiras – Região Amazônica. 2) Registro de Produtos para controle da Moniliase – (DEFIA Depto. de Fiscalização de Insumos Agrícolas). | X | X | X | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | 3) Genética – pesquisa e resistência. Fomentar a pesquisa sobre como prevenir e combater a doença. | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| A. Comunidades | | | | | | | | | | |
|--|--|--------------|--|--------|--------------------|---|------|------|------|------|
| Prioridade | Objetivo | Prioridade # | Atividade | Onde | Quem | Detalhes | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 5. MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE VIDA E TRABALHO | Trabalhadores e produtores com boas condições de saúde, moradia, segurança; relações de trabalho de acordo com a Legislação Brasileira (NR-31 e outras). Prevenir o trabalho degradante e o trabalho infantil. | 2 | 5.1 Prevenir trabalho infantil e condições de trabalho degradantes na produção de cacau. | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Parceria com setores públicos e parceiros-chave para evitar o trabalho infantil e condições degradantes de trabalho na produção de cacau. 2) Criar um plano de trabalho para abordar este assunto nos próximos anos (2019-2022) | X | X | X | X |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|---|---|--------|-------------------------|--|---|---|---|--|
| 6. ORGANIZAÇÃO DE PRODUTORES | Melhorar e apoiar a organização de produtores, focando em cooperativas e associações | 1 | 6.1 Promover a expansão das principais cooperativas (foco em casos de sucesso). | Brasil | CocoaAction Brasil, OCB | <p>1) Parceria com OCB (Organização das Cooperativas do Brasil) para promover treinamento em questões-chave para o crescimento de cooperativas. Qualificação profissional em cooperativismo.</p> <p>2) Treinar técnicos das principais cooperativas para melhorar a capacidade e qualidade da assistência técnica. Promover o modelo de MATC (Metodologia de Assistência Técnica Coletiva) para aumentar a eficiência com menores custos (caso de sucesso no café).</p> <p>3) Troca de experiências de sucesso entre líderes – com cooperativas e outras culturas (exemplo: café).</p> <p>Os treinamentos seguirão as mesmas diretrizes de conteúdo definidas pela Governança do CocoaAction Brasil.</p> | X | X | X | |
|------------------------------|--|---|---|--------|-------------------------|--|---|---|---|--|

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|--------|--------------------|--|--|--|---|---|
| 7. JUVENTUDE, MULHERES E SUCESSÃO FAMILIAR | Juventude e mulheres participando nos negócios da família e sucessão sem trabalho infantil. | 3 | 7.1 Promover treinamentos existentes e apoiar a criação de novos. | Brasil | CocoaAction Brasil | <p>1) Promover o curso Técnico de Gestão do Agronegócio (graduação), 80% EaD, gratuito.</p> <p>2) Programa de mentoria para juventude (exemplo de Gandu) para expansão e disseminação como modelo. Alinhamento de conteúdo de treinamentos.</p> | | | X | |
| | | 3 | 7.2 Alavancar a estrutura existente para aumentar a participação de mulheres, jovens e populações tradicionais. | Brasil | CocoaAction Brasil | <p>1) Parceria com institutos federais para promover a educação de jovens técnicos;</p> <p>2) Assistência técnica inclusiva – experiência de sucesso implementada em cacau (caso do leite);</p> <p>3) Identificar outras atividades para empoderamento feminino a ser implementadas.</p> | | | X | X |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| B. Planeta | | | | | | | | | | | |
|---|---|--------------|---|--------|---|---|------|------|------|------|--|
| Prioridade | Objetivo | Prioridade # | Atividade | Onde | Quem | Detalhes | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | |
| 8. CONTROLE DO DESMATAMENTO E PROMOÇÃO DO REFLORESTAMENTO | Usar cacau para promover o reflorestamento e evitar o desmatamento. | 1 | 8.1 Projeto Fundo Amazônia | PA | Solidaridad em parceria com empresas (Barry Callebaut, Cargill, Olam e Nestlé). | 1) Projeto enviado e aguardando aprovação. Restaurar 3.000 ha de pastagens degradadas com sistemas agroflorestais com cacau. 2) Caso não haja aprovação desta chamada, a proposta será enviada para a modalidade proposta balcão. | X | X | X | X | |
| | | 3 | 8.2 Definir ações coletivas para controlar o desmatamento | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Alinhamento coletivo para buscar possibilidades de originação de cacau de áreas não desmatadas. 2) Melhorar mecanismos de rastreabilidade na cadeia de suprimentos. 3) Promover ferramentas de controle do desmatamento. | | X | X | X | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|------------|--|---|---|---|---|--|
| | | 3 | 8.3 Facilitar o acesso a sementes/mudas nativas para promover o reflorestamento | Brasil | CocoaAction Brasil em parceria com o Centro Tecnológico de Agrofloresta - CEPLAC / UFSB / PCTsul e CEPLAC/PA | Buscar parcerias, projetos e recursos (públicos e privados) para financiar investimentos para a disponibilidade de sementes/mudas nativas. Instituto Floresta Viva na Bahia tem viveiro de nativas da Mata Atlântica. | | X | X | |
| 9. CONSERVAÇÃO E RECUPERAÇÃO DE APPs E RESERVA LEGAL | Áreas de proteção permanente e reserva legal conservadas com conceito de paisagens sustentáveis. | 2 | 9.1 Inteligência geoespacial para identificar as áreas de produção e conservação. | BA e PA | CIC e CEPLAC | Acompanhamento e suporte de resultados dos estudos já em desenvolvimento. Diretamente relacionado com o item 1.1. *Está no planejamento que este estudo seja expandido para outras partes do Brasil. | | | | |
| 10. MELHORAR SISTEMAS AGROFLORESTAIS | Sistemas Agroflorestais (SAF) com produtividade, lucratividade e ambientalmente equilibrados. | 1 | 10.1 Legalização da plantação de cacau nas áreas de conservação da Amazônia, para recuperação de áreas degradadas. | PA, RO, MT | CocoaAction Brasil, Secretarias de Estado e agências reguladoras florestais. | Identificar uma solução para colher cacau em áreas de conservação e reserva legal, especialmente em locais de recuperação de áreas degradadas. Instrução normativa para regulamentar os procedimentos (ex.: Ideflor-Bio). | X | X | | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---|--------|---------------------------|--|--|---|---|---|
| | | 3 | 10.2 Estruturar modelos de SAF e viabilidade econômica. | Brasil | CocoaAction Brasil e UFSB | <p>1) Validar casos de sucesso no campo.</p> <p>2) Sistematizar um pacote tecnológico incluindo fertilização, técnicas de poda e gestão.</p> <p>3) Disseminar a informação para produtores e técnicos. Parceria com centros de pesquisa. Construir com base no que já existe.</p> <p>4) Considerar culturas alternativas para aumento de renda e diversidade e diminuir a dependência de um único produto.</p> <p>5) Considerar uma abordagem de paisagens sustentáveis.</p> | | X | X | X |
|--|--|---|---|--------|---------------------------|--|--|---|---|---|

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| C. Ambiente Facilitador | | | | | | | | | | |
|--|--|--------------|--|------------------------|--------------------|---|------|------|------|------|
| Prioridade | Objetivo | Prioridade # | Atividade | Onde | Quem | Detalhes | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 11. ORGANIZAÇÃO DA CADEIA, EFICIÊNCIA E GOVERNANÇA | Cadeia organizada, unida, entidades fortalecidas e em desenvolvimento contínuo para a produção de cacau sustentável. | 1 | 11.1 Engajamento institucional | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Aproximação e relacionamento com entidades e atores do cacau, construção de confiança, identificação de sinergias e obtenção de suporte para identificar demandas do setor. 3) Participação na Câmara Setorial do Cacau, Rotas do Cacau e discussões relacionadas. | X | X | X | X |
| | | 1 | 11.2 Governança CocoaAction | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Secretariado regular para aumentar o pertencimento, compromisso e suporte financeiro (<i>in cash</i> ou <i>in kind</i>) para as atividades do CocoaAction. Sustentabilidade integrada na agenda do setor. 2) Incluir representação dos produtores como parte da governança. | X | X | X | X |
| | | 1 | 11.3. Fórum Anual do Cacau - CocoaAction | Brasil (itinerante) | CocoaAction Brasil | 1) Organizar o 2º Fórum Anual do Cacau depois do grande sucesso da 1ª edição, em 2018. Reunir a cadeia; estimular parcerias e compartilhamento de casos de sucesso e aprendizados. | X | X | X | X |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|--------|--------------------------------|--|---|---|---|---|
| | | 2 | 11.4 Aumentar aproximação da indústria com produtores e aumentar a eficiência na cadeia de cacau. | Brasil | Empresas do CocoaAction Brasil | <p>1) Aumentar fornecimento direto.</p> <p>2) Aumentar as relações de comércio direto com produtores e também entender melhor as necessidades e desafios.</p> <p>2) Coletar dados no campo para checar condições sociais e de moradia de trabalhadores e produtores (coletivamente definir o que será medido).</p> | X | X | X | X |
| 12. ACESSO A CRÉDITO & REGULAÇÃO FUNDIÁRIA | Acesso a crédito e aumento da regularização fundiária. | 1 | 12.1 Engajamento político para apoiar a solução do débito da Bahia. | BA | CocoaAction Brasil | Identificar gargalos para uma solução à nova proposta de resolução do débito na Bahia. | X | X | | |
| | | 1 | 12.2 Engajamento para identificar recursos a fim de aumentar a disponibilidade de assistência técnica. | PA | CocoaAction Brasil | Identificar gargalos para uso de recursos disponíveis para assistência técnica no estado. Avaliar parceria com o Fundo de Cacau do Pará (FUNCACAU). | X | X | | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|--------|--------------------|--|---|---|---|--|
| | | 2 | 12.3 Buscar novas oportunidades de crédito | Brasil | CocoaAction Brasil | <p>1) Trabalhar em cooperação com outras entidades e instituições (ex.: ME e outras) para identificar oportunidades de créditos a produtores (ex.: <i>Green Bonds</i>).</p> <p>2) O Instituto Floresta Viva na Bahia está conduzindo um estudo robusto sobre PSAs em parceria com a Universidade de Brown.</p> <p>3) Esforços para estruturar o fundo de cacau na Bahia.</p> | | X | X | |
| | | | 12.4 Contribuir nos processos de Regularização Fundiária | Brasil | tbc | Identificar gargalos e propor sugestões. Discutir e avaliar possibilidades com INCRA para acelerar o processo de regularização. | | | | |
| 13. GERENCIAMENTO DE INFORMAÇÃO DA CADEIA DO CACAU | Dados do setor do cacau (estatísticas e indicadores) precisos, disponíveis e atualizados. | 1 | 13.1. Base de dados de cacau sustentável, alinhado pelo setor e monitoramento do progresso continuamente. | Brasil | CocoaAction Brasil | 1) Definir indicadores de sustentabilidade comuns para os 3 pilares (econômico, social e ambiental) para ser coletados no campo e medidos coletivamente. | X | X | X | |
| | | 1 | 13.2 Identificar e consolidar dados existentes e apoiar novos estudos. | Brasil | CocoaAction Brasil | <p>1) Alavancar pesquisa no campo e o novo Censo Agropecuário (relatório final estará disponível em Jul. 2019).</p> <p>2) Dados consolidados sobre a cadeia com parceiros (ex.: Rainforest Alliance/UTZ e Arapyau).</p> | X | X | X | |

CocoaAction Brasil
Alinhamento de Atividades e Prioridades
Versão 6 (Abr 2019)



| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|
| | | | | | | <p>3) Apoiar estudos em andamento (ex.: estudo de cacau do MDIC de 2018, renovar o estudo do CEPEA, etc) e identificar novos (estudo da UESC, teses de mestrado, etc.) Co-financiar estudos para produzir dados de qualidade.</p> <p>4) Identificar e apoiar uma entidade para hospedar a responsabilidade da gestão de dados de cacau no futuro.</p> | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|