



Relatório de Impacto CocoaAction Brasil 2018-2022

Avanços e percepções dos 5 primeiros
anos da iniciativa no Brasil

CocoaAction
Brasil



World Cocoa
Foundation

Índice

- Introdução p.3
- Metodologia p.4
- Contexto atual da cadeia no Brasil p.5
- A iniciativa CocoaAction Brasil p.7
- Estrutura de governança p.9
- Prioridades p.10
- Atuação do CocoaAction Brasil (2018 a 2022) p.12
- Papel do CocoaAction Brasil como organização estruturante p.13
- Ações coletivas e atividades CocoaAction Brasil p.17
- Projeto Cacau 2030 p.37
- Corredor Sustentável do Cacau p.44
- Como o CocoaAction Brasil é reconhecido?
Percepção dos atores e análise de impacto Sense-Lab p.46
- O futuro do CocoaAction Brasil p.72
- Considerações finais p.77

Introdução

Desde 2018, o CocoaAction Brasil, iniciativa da Fundação Mundial do Cacau (World Cocoa Foundation – WCF), atua junto à cadeia brasileira do cacau, promovendo parcerias e conexões, fomentando o diálogo, gerando projetos e colaborando para o desenvolvimento sustentável do setor.

Este relatório se propõe a avaliar a percepção dos impactos gerados pela iniciativa entre os diferentes elos da cadeia cacaujeira, entendendo os pontos de evolução e avanço nos anos recentes, em que o cacau retoma relevância e mostra seu potencial para a bioeconomia.

Neste relatório, serão exibidas as diferentes percepções quanto à atuação do CocoaAction Brasil, ao longo dos últimos 5 anos (de 2018 a 2022), por meio de dados qualitativos e quantitativos, coletados em entrevistas com atores relevantes e também por meio de pesquisa por formulário com membros e parceiros da iniciativa, a fim de avaliar suas ações, impactos e contribuições para o desenvolvimento da cadeia cacaujeira.




Metodologia

Para realização deste trabalho, o CocoaAction Brasil contratou os serviços do Sense-Lab, que coletou os dados, desenvolveu as análises de percepção de impacto e criou o relatório que avalia a trajetória da iniciativa.

O Sense-Lab é uma empresa B, orientada por propósito, que atua catalizando e desenvolvendo diferentes atores, sejam eles organizações da sociedade civil, empresas, dinamizadores de ecossistemas ou redes que envolvem representantes de diversos setores.

Neste relatório foram utilizadas informações obtidas de diferentes atores da cadeia brasileira do cacau, incluindo entidades, associações, indústria, representantes dos setores público, privado e sociedade civil, bem como dos membros da iniciativa, parceiros e participantes de sua governança.



Entrevistas qualitativas conduzidas pelo Sense-Lab com 10 atores-chave da cadeia (representantes da indústria, de entidades, associações, governo e ONG).

Pesquisa quantitativa (formulário online com 30 perguntas), enviada para atores da cadeia cacauceira, com total de **83 respondentes.**

Contexto atual da cadeia no Brasil

O cacau voltou a ser uma prioridade em anos recentes no Brasil, e apesar dos desafios, há inúmeras oportunidades para o setor. Com o cacau voltando à pauta das agendas tanto de governos – principalmente nos estados de Bahia, Pará, Espírito Santo e Rondônia – quanto de organizações e da iniciativa privada, temos uma retomada da cadeia que tem deixado os atores otimistas, com boas perspectivas de futuro, especialmente no que tange ao aumento da produtividade e da sustentabilidade.

Cada vez mais a conexão entre os atores se estabelece, o que facilita a colaboração e execução de melhorias.



Números da cadeia cacaueteira no Brasil

Brasil é 6º produtor mundial de cacau

Principais estados produtores: Bahia, Pará, Espírito Santo e Rondônia

Produção anual em torno de 200.000 toneladas

+95 mil produtores de cacau

5º mercado consumidor mundial de chocolate
(2,7kg per capita/ano)

A cadeia é responsável por criar aproximadamente 200 mil empregos diretos e indiretos

Toda a cadeia do cacau presente no país: produção, processamento, indústria chocolateira, consumidor final

A iniciativa CocoaAction Brasil

O CocoaAction Brasil é uma iniciativa pré-competitiva, público-privada ampla do setor cacau, que visa fomentar a sustentabilidade, com foco no produtor. Iniciada no Brasil em 2018, é uma iniciativa única, que colabora para o alinhamento e desenvolvimento da cadeia cacaueteira, promovendo intercâmbio de conhecimentos e sinergias com trabalhos já existentes, de modo a melhorar a produtividade e rentabilidade dos produtores, com atenção especial para a sustentabilidade.

O CocoaAction Brasil vem trabalhando como uma organização estruturante, facilitando um ambiente positivo de organização da cadeia, com mais eficiência e governança para os projetos.



**Iniciativa
pré-competitiva
público-privada**



**Construção e
implementação de
uma agenda
participativa e
colaborativa**



**Apoio para o
desenvolvimento
sustentável e
organização da cadeia**



**Solução dos principais
gargalos para
fomento de um
ambiente facilitador e
de negócios**

Membros financiadores do CocoaAction Brasil

Atualmente a iniciativa conta com o apoio financeiro de oito empresas da cadeia do cacau e chocolate, mas está aberta para novos membros financiadores que queiram se juntar nesta ação coletiva.



Estrutura de governança do CocoaAction Brasil

A estrutura de governança é composta por dois grupos: o Comitê Nacional e o Grupo Técnico, juntos discutem as prioridades da iniciativa, suas ações estratégicas, projetos e atividades.

Setor Público - Federal



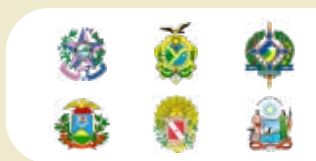
Entidades Setoriais



Entidades de Pesquisa e Extensão



Secretarias de Agricultura



Setor Público - Estadual Órgãos de Extensão



Agências de Defesa Agropecuária



Setor Privado



Certificações e Terceiro Setor



*Recém ingressantes. Passam a fazer parte da governança em novembro de 2022.

Prioridades do CocoaAction Brasil

As prioridades do CocoaAction Brasil foram discutidas e definidas por sua governança, através de um processo participativo e colaborativo durante o primeiro ano da iniciativa. As prioridades se dividem em 4 pilares, sendo um mais abrangente, como estruturador da cadeia, que dá suporte para que o trabalho com foco nos produtores, comunidade e planeta possa acontecer.

PRODUTORES

- Aumento de produtividade
- Melhoria da qualidade
- Melhoria na gestão da propriedade
- Prevenção de pragas e doenças

COMUNIDADE

- Melhoria nas condições de trabalho e vida
- Fortalecimento da organização de produtores
- Juventude, gênero e sucessão familiar

PLANETA

- Controle do desmatamento e promoção do reflorestamento
- Conservação e recuperação de Áreas de Preservação Permanente (APP) e Reserva Legal (RL)
- Melhoria de sistemas agroflorestais (SAFs)

AMBIENTE FACILITADOR

- Organização da cadeia, eficiência e governança
- Acesso à crédito e regularização fundiária
- Gestão da informação da cadeia do cacau

Engajamento e articulação em números

- 5 anos de trabalho coletivo
- 8 empresas financiadoras
- 42 entidades na estrutura de governança
- 7 novas empresas convidadas para participar
- 21 reuniões de governança
- Participação em 6 grupos e fóruns da cadeia
- Mais de 2.500 contatos da cadeia do cacau e chocolate
- Mais de 200 organizações engajadas nas ações da iniciativa





**A atuação do CocoaAction Brasil:
2018 a 2022**

O que é uma organização que auxilia na estruturação de uma cadeia?

O CocoaAction Brasil vem trabalhando nos últimos 5 anos como uma organização estruturante.

Organizações estruturantes são aquelas que auxiliam na colaboração multiautores e que buscam gerar impacto coletivo. Coordenar diversos atores de uma cadeia demanda uma grande quantidade de tempo e de recursos para gerar engajamento, educação e alinhamento, visando um crescimento comum.

Elas estão presentes em mercados diferentes, com foco em impacto, e tem como objetivo endereçar lacunas que existem de forma recorrente entres elos de cadeias e ecossistemas.

O que é uma organização estruturante?

“Uma organização com equipe dedicada e com competências específicas para servir como “espinha dorsal”, para toda a iniciativa de impacto coletivo e coordenar o trabalho integrado de todas as organizações participantes.”

Fonte: Channeling Chance: Making Collective Impact Work (Stanford Social Innovation Review, 2012).



Desafios enfrentados por uma organização estruturante

No processo de facilitação de estruturação de uma cadeia ou ecossistema existem algumas barreiras que surgem no decorrer das relações presentes. Por sua vez, o papel de uma organização estruturante como o CocoaAction Brasil é zelar pela união e engajamento dos diferentes atores, endereçando os desafios citados abaixo:

Falta de clareza de medição de sucesso e dados que não favorecem o aprendizado

Dificuldade de gerar crescimento e entusiasmo a longo prazo

Pessoas e atividades desconectadas ou desalinhadas

Sentimento de parceria não fortalecido

Falta de clareza sobre o propósito e os resultados

Falha em não envolver o público beneficiário

Fonte: Adaptado de Backbone Organizations: A Field Guide (CollaborateUp, 2018)

Os principais papéis de uma organização estruturante

Com o objetivo de endereçar lacunas no ambiente de trocas da cadeia, os principais papéis de uma organização estruturante são:



Na sequência deste relatório, vamos analisar as ações estruturantes da iniciativa CocoaAction Brasil e quais foram as percepções dos atores da cadeia cacaujeira quanto aos impactos gerados por ela.

Sendo assim, o papel do CocoaAction Brasil nos últimos anos foi o de criar as bases para o desenvolvimento de um espaço colaborativo e efetivo para a aceleração do crescimento da cadeia cacaueteira de forma sustentável.

Para tornar essa missão uma realidade, a iniciativa tem se dedicado a criar um “ambiente facilitador” na cadeia.



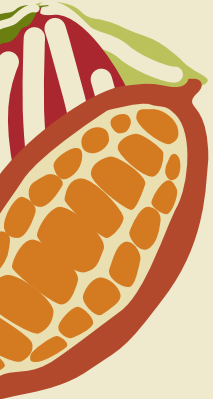
O trabalho feito de organização e alinhamento é importante para criar as bases do desenvolvimento sustentável do setor.



**Ações coletivas e atividades do
CocoaAction Brasil**

Currículo de Sustentabilidade do Cacau

- Guia com 32 práticas: gestão da produção, gestão ambiental e social
- Referência de sustentabilidade para produtores, técnicos e instituições
- Processo de melhoria contínua para uma produção responsável
- Processo de elaboração e validação coletivo com mais de 50 entidades
- Reconhecido pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) como Programa de Promoção de Boas Práticas Agrícolas



Incentivos para melhoria da qualidade, com sustentabilidade

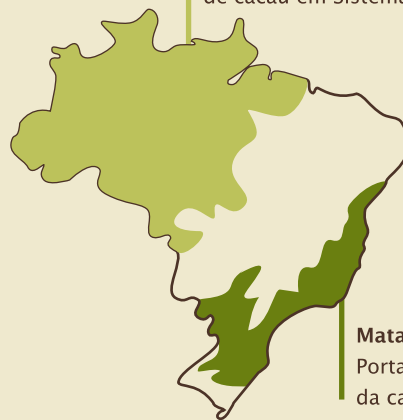
A partir de 2021, o Currículo de Sustentabilidade do Cacau passou a ser adotado como critério de seleção do **Concurso Nacional de Qualidade do Cacau**, e dos **Concursos de Qualidade e Sustentabilidade do Cacau de Rondônia e do Espírito Santo**, sinalizando para o mercado que cacau de qualidade é aquele produzido com responsabilidade socioambiental.



Foto 1: Ana Lee | Foto 2: Mateus Costa – Ascom SEDAP

Apoio na elaboração de políticas públicas

O CocoaAction apoiou a publicação das Instruções Normativas do Pará e Rondônia, que possibilitam a recomposição de Reservas Legais por meio do plantio de cacau em sistemas agroflorestais (SAFs), além dos processos de revisão de Portarias na Bahia e Espírito Santo, que regularizam o manejo da cabruca, e reforçam sua importância para preservação da Mata Atlântica. Essas medidas geram benefícios socioambientais, contribuem para a geração de renda das famílias produtoras e estimulam a conservação dos biomas.



Amazônia - Pará e Rondônia
Instruções Normativas que autorizam a recomposição de Reserva Legal com plantio de cacau em Sistemas Agroflorestais (SAFs).

Mata Atlântica - Bahia e Espírito Santo
Portarias que regularizam o manejo da cabruca.


Expansão do acesso a crédito rural

A articulação do CocoaAction Brasil com diferentes atores e instituições da cadeia, a participação em discussões estratégicas, o fomento ao diálogo e a busca de soluções coletivas foram fundamentais para ampliar o acesso a crédito para os produtores de cacau em anos recentes.

Coordenação do **GT Crédito**, grupo de trabalho específico para tratar do tema na cadeia, ligado à Câmara Setorial da Cadeia Produtiva do Cacau e Sistemas Agroflorestais, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA).

Contribuição para o aprimoramento do Plano Safra 2021–2022, com base em pleitos da cadeia cacauceira e articulação junto ao Ministério da Economia:

- Inclusão de assentados no Pronaf Floresta
- Inclusão do cacau em sistemas agroflorestais no Pronaf Bioeconomia



Em **2017**
os produtores de
cacau acessaram
R\$19,7 milhões
do Pronaf

Em **2021**
esse número
ultrapassou
R\$67 milhões

Aumento de **240%**
no crédito acessado entre
2017 e 2021
(Pronaf)

Expansão do acesso a crédito rural

Quantidade e valor contratado (R\$ milhões) nas operações de crédito rural no âmbito do Pronaf, para o produto CACAU, segundo a Unidade da Federação – Brasil, 2017 a 2021.

Estado	2017		2018		2019		2020		2021	
	Qtde.	R\$ MM	Qtde.	R\$ MM	Qtde.	R\$ MM	Qtde.	R\$ MM	Qtde.	R\$ MM
Bahia	2.524	13,98	2.831	15,53	3.140	17,03	4.335	26,52	6.248	46,26
Pará	85	3,18	70	3,44	146	6,93	247	11,09	498	18,07
Espírito Santo	28	0,99	29	0,63	54	1,47	73	2,06	97	2,96
Rondônia	60	1,47	27	0,75	27	0,67	16	0,51	8	0,36
Outros	7	0,073	6	0,013	2	0,009	1	0,001	4	0,005
Total Geral	2.704	19,70	2.963	20,39	3.369	26,11	4.672	40,19	6.855	67,67

Fonte: Banco Central do Brasil / Derop/ Sicor/ Matriz de Dados do Crédito Rural

Diretrizes Estratégicas Cacau 2030

Em parceria com a OIT, o CocoaAction Brasil conduziu um processo de construção coletiva com a cadeia ao longo de 2020, envolvendo mais de 50 entidades dos setores público, privado e sociedade civil, que culminou na elaboração das **Diretrizes Estratégicas Cacau 2030**, um conjunto de ações norteadoras para a produção cacaueteira se desenvolver de forma sustentável, com foco na promoção do trabalho decente e melhoria das condições de vida, lançadas em 2021.



Parceria:

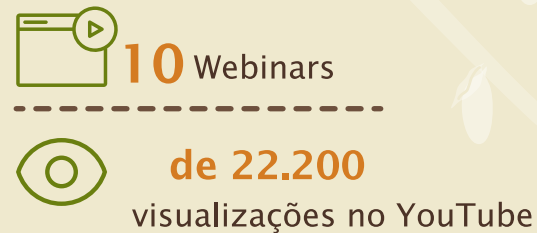


Disseminação de conhecimento & engajamento da cadeia

Fórum Anual do Cacau - CocoaAction Brasil



Webinars CocoaAction Brasil



O Fórum Anual é hoje um dos maiores eventos brasileiros de sustentabilidade do cacau, tendo se firmado como um importante espaço de diálogo e construção coletiva.

Relatórios e publicações



Relatório do Instituto Floresta Viva – um dos mais abrangentes estudos realizados com produtores de cacau nos últimos anos. Mais de 2.400 produtores entrevistados, em 27 municípios do Território Litoral Sul da Bahia. Radiografia ampla da situação produtiva, social, ambiental da região mais tradicional de produção de cacau do Brasil. Rico material de consulta para entender desafios e oportunidades na cacaucultura.

Parceria:



Estudo desenvolvido em parceria com Instituto Arapyau e WRI Brasil, que trata da viabilidade econômica de sete diferentes modelos produtivos com cacau na Bahia e no Pará. Material de referência, com dados atuais e modelagens econômicas detalhadas.

Parceria:



Disseminação de conhecimento, capacitação e ações de comunicação



Currículo de Sustentabilidade do Cacau

Série de vídeos sobre o Currículo de Sustentabilidade do Cacau:
3 episódios – Gestão da Produção, Gestão Ambiental e Gestão Social

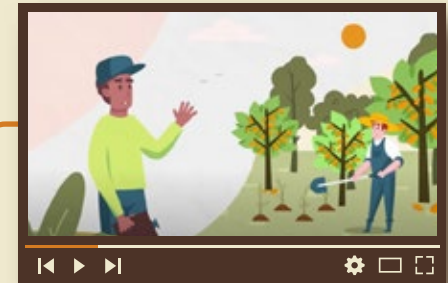
Parceria:



Prevenção da Monilíase do Cacaueiro

Série de vídeos educativos sobre a monilíase: 3 episódios

Parceria:



Manejo de Plantas Exóticas da Cabruca

Vídeo educativo sobre o manejo de exóticas na cabruca

Parceria:



Disseminação de conhecimento, capacitação e ações de comunicação

Treinamento realizado em 2019, em parceria com a Agência de Defesa Agropecuária da Bahia (ADAB) e CEPLAC, que capacitou 25 agentes multiplicadores em prevenção e manejo da monilíase do cacaueteiro.

Parceria:






Disseminação de conhecimento, capacitação e ações de comunicação



Disseminação de conhecimento, capacitação e ações de comunicação



CocoaAction Brasil nas redes sociais

- Disseminação de conteúdo técnico, estudos, notícias e eventos da cadeia cacaeira
-  820 seguidores
-  Mais de 2.800 seguidores
-  Canal de comunicação com produtores

Disseminação de conhecimento, capacitação e ações de comunicação

Missão técnica com 35 representantes da cadeia para áreas experimentais do Projeto Renova Cacau, na região de Ilhéus/BA, com o objetivo de conhecer diferentes técnicas de renovação para incremento de produtividade.





Missão Técnica (abril 2022) – Projeto Renova Cacao, Ilhéus, BA

Viagens a campo com a imprensa (Press Trips): Bahia e Pará

Press Trip 2021

- Ilhéus, Bahia
- 12 participantes
- Imprensa presente: Forbes Brasil, Notícias Agrícolas, Portal Uol

Press Trip 2022

- Altamira, Pará
- 30 participantes
- Imprensa presente: Revista Globo Rural, Canal Rural, Plant Project



Parceria:



Aproximar os jornalistas da cadeia do cacau, promovendo uma agenda positiva

Disseminar conhecimentos sobre a produção e processamento do cacau

Entender a realidade das regiões cacaeiras

Visitas a propriedades, cooperativas, indústrias

Gerar conexões e engajamento

Press Trip 2022 – Altamira, Pará

Parceria:



Grupos & Parcerias

Colaborações e parcerias estão no centro da atuação do CocoaAction Brasil. As parcerias feitas nos últimos cinco anos são muito relevantes para a evolução da cadeia. Além da estrutura de governança, aqui estão alguns grupos em que o CocoaAction Brasil participa e colabora.

- Câmara Setorial da Cadeia Produtiva do Cacau e Sistemas Agroflorestais
- Rede Agroflorestal do Sul da Bahia
- Grupo de Trabalho de Crédito (vinculado à Câmara Setorial)
- Plataforma Transamazônica
- Câmara Setorial do Cacau da Bahia
- Rota do Cacau – Pará
- Cacau de Origem Amazônica
- GTec Cacau
- South-South Knowledge Exchange (SSKE)





Apresentamos até aqui algumas das muitas ações que o CocoaAction Brasil realiza como organização estruturante. A partir das parcerias construídas, articulações e engajamento de múltiplos atores da cadeia foram criados dois grandes projetos: o Projeto Cacau 2030, já em andamento, e o Corredor Sustentável do Cacau no Pará, em parceria com a Systemiq, ainda em fase de estruturação.



Projeto Cacao 2030

Projeto Cacau 2030

O Projeto Cacau 2030 nasce da premissa de acelerar o desenvolvimento sustentável da cadeia, com foco em impacto no campo.

Por meio de múltiplos parceiros, o projeto foi estruturado para superar gargalos da cadeia, com ações direcionadas para produtores, cooperativas e técnicos.



Grandes números do Projeto Cacau 2030

Assistência Técnica & Gerencial
3.000 produtores



Período de implementação
5 anos (2021-2025)

1.400 projetos de crédito
R\$32 milhões



Estados
Pará, Bahia e Espírito Santo

Treinamento de técnicos
16 treinamentos
400 técnicos



R\$44,3 milhões
destinados ao Projeto
Cacau 2030*

Mapeamento de áreas de cacau
Bahia e Pará



Cooperativas capacitadas
12 cooperativas



Ferramenta
IVI Cacau

*Referente ao total de recursos financeiros e não-financeiros para o Projeto, feito pelos membros e parceiros do CocoaAction Brasil, garantidos até dezembro de 2022.

Parceiros do Projeto Cacau 2030

Concepção, articulação e supervisão



Financiamento



Coordenação



Implementação



Apoio



Avanços iniciais do Projeto Cacau 2030



Avanços iniciais do Projeto Cacau 2030



Câmara Técnica das Cooperativas de Cacau do Pará

Constituição, da Câmara, estrutura de governança criada & definição de prioridades

EAD Cacau

Início do desenvolvimento da plataforma EAD (Ensino à Distância)



Ampliação de atividades no Espírito Santo

Aprovação de recursos adicionais para desenvolvimento de atividades no ES

Promoção do Trabalho Decente

Organização Internacional do Trabalho

Oficina Bahia, em Ilhéus: **50** participantes (39 entidades) + Oficina Pará, em Altamira: **70** participantes (45 entidades)



Manual de Implementação do Currículo de Sustentabilidade do Cacau

Material com orientações para implementação de boas práticas agrícolas (em desenvolvimento)

Estudo áreas de cacau no Pará

Estudo sobre expansão sustentável do cacau no Pará, que mapeou 70.000 hectares de cacau (de 2003 a 2019), publicado em revista científica

Equipamentos de proteção individual

Formalização de parceria para distribuição de EPIs a produtores de cacau





Ações do Projeto Cacao 2030



Corredor Sustentável do Cacau

Projeto em parceria com Systemiq - consultoria global focada em transformações sistêmicas e mudanças climáticas. Integrado com as ações do Projeto Cacau 2030.

Corredor Sustentável do Cacau

O Corredor Sustentável do Cacau é um arranjo setorial pré-competitivo da cadeia produtiva de cacau do Pará que prevê um compromisso coletivo com o desenvolvimento da produção agroflorestal sustentável, e colaboração entre os setores público e privado para ações estruturantes.

Em 2022, durante a fase de estruturação, Systemiq e CocoaAction Brasil conduziram um processo extensivo de consulta e validação com atores da cadeia para definição da estratégia, modelo operacional e ações prioritárias a serem desenvolvidas. Em 2023 buscam iniciar as operações e seus programas prioritários em uma fase piloto com duração de 36 meses. As principais atividades a serem desenvolvidas são:



Como o CocoaAction é reconhecido?

Percepção dos atores e análise de impacto Sense-Lab

A percepção sobre a atuação do CocoaAction Brasil nos últimos 5 anos

Com o objetivo de analisar a percepção do impacto das ações coordenadas pelo CocoaAction Brasil, foram entrevistados 10 atores representativos da cadeia do cacau, e aplicado um formulário de percepção, respondido por 83 membros e parceiros da iniciativa. Com as percepções dos atores coletadas, foi possível fazer uma análise da percepção de impacto da iniciativa para o desenvolvimento da cadeia. Esta análise então, foi dividida nos seguintes campos:



Engajamento & união da cadeia

Por meio da construção de confiança, diálogo e colaboração entre os elos da cadeia, o CocoaAction Brasil trabalha para criar um ambiente facilitador no cacau. Nestes últimos 5 anos, os atores conseguem perceber uma grande melhora no relacionamento entre os elos da cadeia, o que potencializa o trabalho coletivo e a união do setor para avançar em agendas estratégicas



Facilitador de diálogo positivo na cadeia do cacau:

Com uma equipe experiente na promoção de ambientes facilitadores, o CocoaAction Brasil é visto como grande promotor e facilitador de diálogo pelos principais atores da cadeia. Muitos entrevistados citam que antes da iniciativa, os atores não tinham um diálogo positivo ou sequer havia diálogo.



Viabilizador e potencializador de projetos que geram resultado positivo para a cadeia:

A iniciativa é vista como dinamizadora da cadeia, uma vez que cria sinergias e conexões entre atores e organizações relevantes, que geram novos projetos ou potencializam ações já existentes, trazendo relevância para a cadeia cacauífera, gerando parcerias e troca de conhecimento.



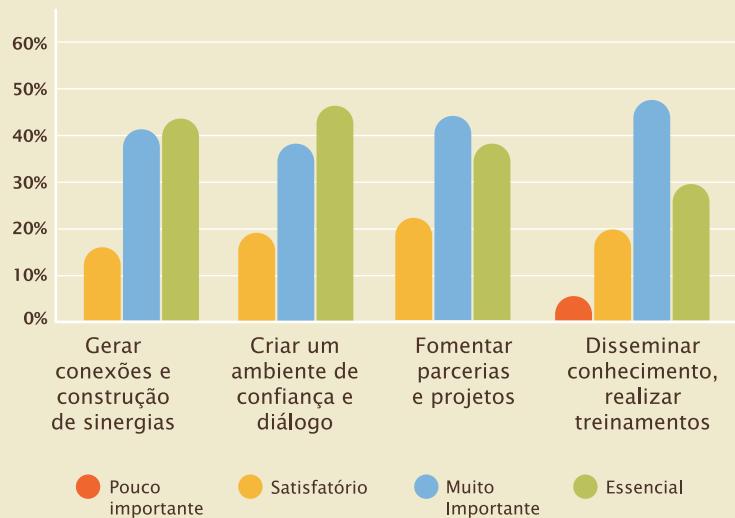
Conseguir ver as especificidades de cada região e ter abrangência em todos os estados produtores:

A iniciativa é reconhecida por ter uma escuta sensível e reconhecer os desafios específicos de cada região. Com seu amplo relacionamento, o CocoaAction Brasil consegue ser relevante por demonstrar entendimento da diversidade de atores e realidades da cadeia.

Engajamento & união da cadeia

O trabalho do CocoaAction Brasil para fomentar este espaço de união, gerando mais conexões, criando um ambiente seguro, fomentando parcerias e disseminando conhecimento é reconhecido pelos atores entrevistados como muito importante para o avanço da sinergia da cadeia.

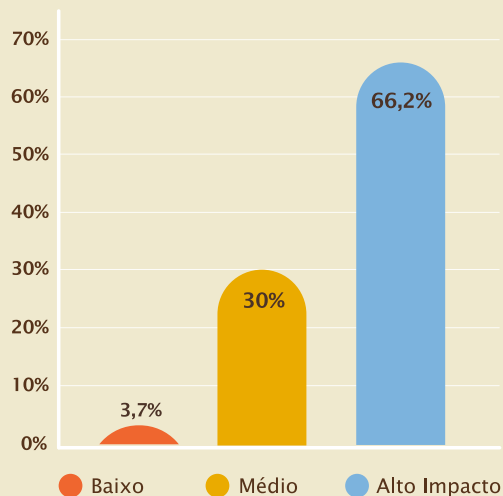
Percepção sobre a atuação do CocoaAction Brasil sobre as ações de engajamento e união



Engajamento & união da cadeia

Observamos que grande parte dos atores da cadeia do cacau reconhecem esse ambiente facilitador como muito positivo para o desenvolvimento sustentável do setor, sendo fundamental para criar bases sólidas de crescimento.

Nível de impacto do CocoaAction Brasil na melhoria da organização da cadeia



"O que eu tenho percebido nos últimos anos é que a iniciativa vem sendo muito importante para azeitar o diálogo entre os diversos atores, buscando encontrar a sinergia, sempre trabalhando com pautas importantes para a cadeia, atribuindo credibilidade e qualidade nas discussões das pautas e nas soluções encontradas. Hoje temos uma cadeia mais integrada, equilibrada, etc."

Anna Paula Losi,
diretora executiva da AIPC

Estabelecimento das bases para uma produção sustentável

O CocoaAction Brasil é visto como um grande fomentador da agenda de sustentabilidade: o Currículo de Sustentabilidade do Cacau e as Diretrizes Estratégicas Cacau 2030 têm sido vistos como grandes benefícios que a iniciativa trouxe para a cadeia, de forma que a pauta da sustentabilidade tem sido cada vez mais relevante.

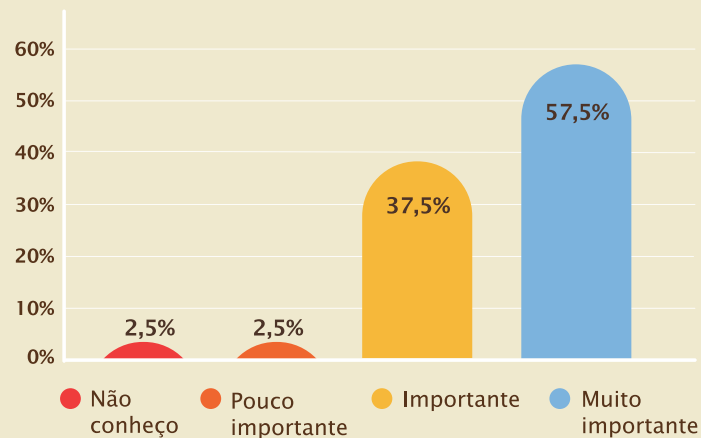
Os esforços da iniciativa referente à promoção da agenda sustentável na cadeia estão em fase inicial, em que as bases estão sendo construídas para que um melhor fluxo de conhecimento seja estabelecido entre os atores, com resultados tangíveis no longo prazo.



Estabelecimento das bases para uma produção sustentável

Como organização estruturante o CocoaAction Brasil tem como foco a disseminação de conhecimento sobre sustentabilidade na cadeia e o Currículo de Sustentabilidade do Cacau tem sido visto como uma referência para produtores de cacau, técnicos e instituições, englobando boas práticas de gestão da produção, gestão ambiental e social. Este conhecimento se torna base para diversos atores sobre práticas sustentáveis, colaborando para mudanças no campo, a longo prazo.

O papel do Currículo de Sustentabilidade do Cacau como ferramenta de promoção da melhoria contínua e boas práticas no cultivo de cacau



Estabelecimento das bases para uma produção sustentável

53%

dos respondentes consideram que o CocoaAction contribui com o avanço da agenda de **controle do desmatamento e promoção do reflorestamento** no Brasil através de articulações na cadeia.

69%

dos respondentes consideram que o CocoaAction contribui de forma satisfatória a muito com a promoção de sistemas agroflorestais (SAFs) e o avanço de sua implementação através de treinamentos, facilitação de diálogo e/ou outras formas.



Disseminação de conhecimento

O fomento do ambiente facilitador possibilitou melhoras na disseminação de conhecimento na cadeia: o CocoaAction Brasil é reconhecido como agente importante de geração de conhecimento e disseminação de informações na cadeia através de fóruns de discussão, apoio a estudos, organização de eventos técnicos, o Currículo de Sustentabilidade do Cacau, entre outras ações. Segundo os atores consultados, estas ações trazem mais conhecimento para a cadeia, especialmente entre os produtores de cacau.

76%
dos respondentes consideram essencial ou muito importante os materiais publicados pela iniciativa.

O Fórum Anual do Cacau é considerado muito importante por **81%** dos respondentes no quesito união da cadeia e troca de conhecimento.

Os webinars organizados pela iniciativa são considerados muito importantes por **77%** dos respondentes.

O CocoaAction Brasil é reconhecido por promover treinamentos com alto nível técnico, que elevam o conhecimento sobre sustentabilidade e trabalho decente.

O Currículo de Sustentabilidade do Cacau e o GTec Cacau são vistos como ações importantes para geração de conhecimento na cadeia.

Interlocação com o governo

O CocoaAction é reconhecido por “trazer o cacau de volta” à agenda de governos e instituições: a interlocação com o governo é muito citada pelos entrevistados como ponto forte da iniciativa, uma vez que a cadeia volta a ter protagonismo, sendo mais valorizada pelo governo, dado o relacionamento e as articulações coordenadas pelo CocoaAction Brasil em diversas instâncias, no âmbito federal e estadual.

O CocoaAction Brasil é reconhecido por seus esforços políticos em colocar o cacau de volta à agenda do governo.

O CocoaAction Brasil é reconhecido como um interlocutor importante, atuando em diversas esferas dos governos.

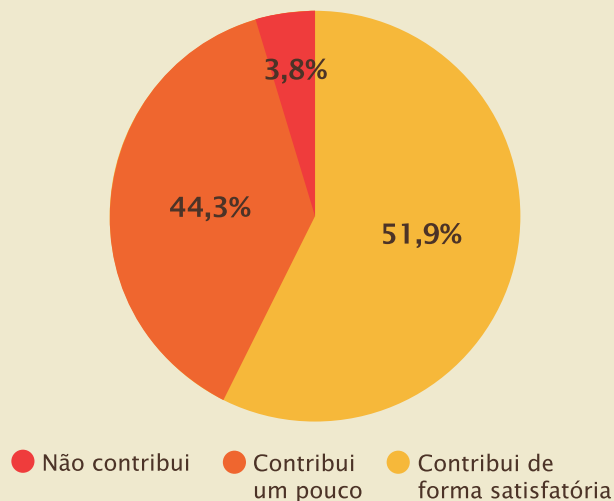
"O trabalho de relacionamento institucional foi fantástica, era o que precisávamos: chamar atenção de todo governo para o cacau. O CocoaAction também fez isso em nível de estado, e isso tudo foi um trabalho estruturante."

Milton Andrade, presidente da Câmara Setorial da Cadeia Produtiva do Cacau e Sistemas Agroflorestais

Acesso a crédito rural

O CocoaAction Brasil também é reconhecido como um facilitador do aumento de crédito para o produtor de cacau: mediante o trabalho coletivo, coordenado junto à cadeia, instituições financeiras e bancárias, hoje o produtor acessa mais crédito. A iniciativa contribuiu para a criação de novas linhas de crédito, auxiliando nos aportes e na viabilização de investimentos para produtores de cacau.

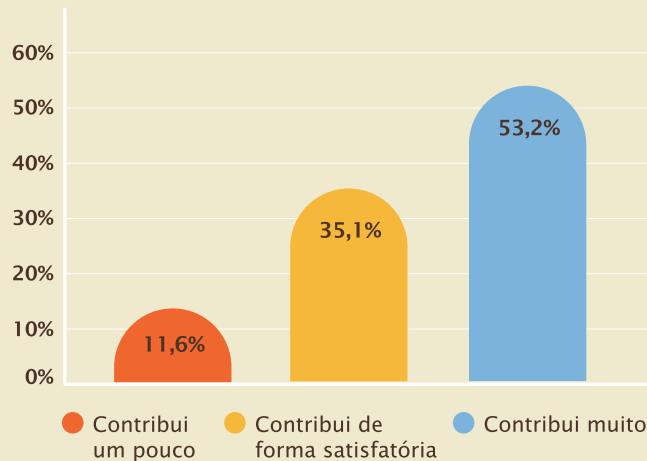
Nível de contribuição do CocoaAction para a melhoria de acesso a crédito para produtores de cacau



Promoção do trabalho decente

O CocoaAction Brasil é reconhecido pela forte agenda da promoção do trabalho decente, que tem sido vista como ponto central da atuação da iniciativa. Todos os entrevistados reconhecem que houve uma melhoria no entendimento sobre legislação trabalhista e condições para melhoria de vida e trabalho na cadeia cacauceira, uma vez que foram promovidos amplos debates e exercícios sobre o tema.

Nível de contribuição do CocoaAction para que a agenda de melhoria das condições de vida e trabalho avançasse na cacauicultura



86%

dos respondentes considera que o CocoaAction Brasil contribuiu de forma positiva com a promoção do trabalho decente e conhecimento sobre temáticas sociais no cacau.

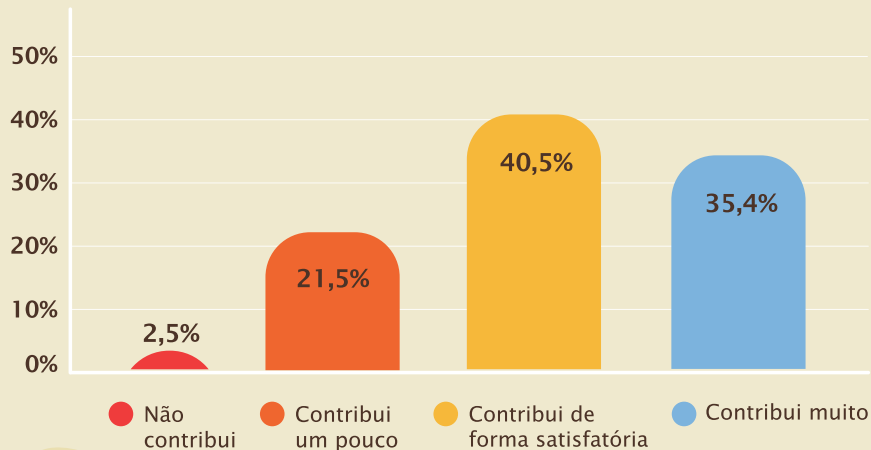


Elisangela Trzeciak e equipe, produtora de cacau,
Sítio FlorAmazônia, Medicilândia, PA - 2022

Aumento da produtividade

O aumento da produtividade é central para a cadeia cacaueteira e as ações do CocoaAction Brasil têm sido percebidas como fomentadoras desta agenda. A iniciativa trabalha para que a produtividade se expanda consideravelmente nos próximos anos, com base em assistência técnica aos produtores, fortalecimentos das cooperativas, e disseminação de conteúdo técnico, entre outras ações relevantes.

Contribuição do CocoaAction para o fomento da produtividade no cacau



75%

consideram que o CocoaAction contribui de forma positiva para o fomento da produtividade no cacau.

Aumento da produtividade

79,4%

dos respondentes consideram o papel do CocoaAction Brasil muito importante à essencial no **potencial de crescimento** da cacauicultura sustentável no Brasil

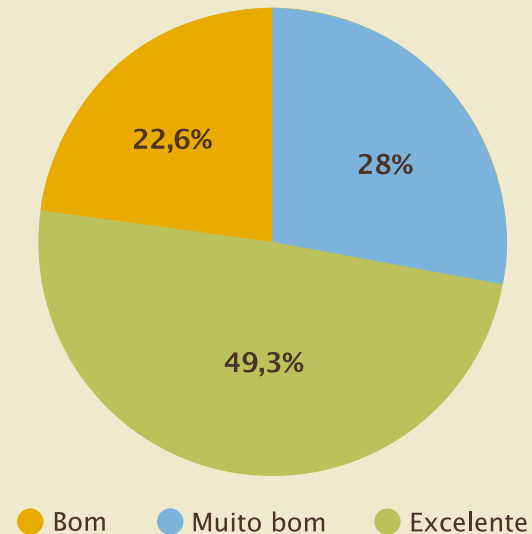
"O CocoaAction tem uma agenda interessante que vai desde ações para governo, quanto para a sociedade como um todo. O CocoaAction cria um círculo virtuoso, aumentando a visibilidade da cadeia."

Guilherme de Castro Moura,
1º vice-presidente administrativo-financeiro na FAEB

Projeto Cacau 2030

O projeto Cacau 2030 é visto como uma das maiores contribuições do CocoaAction Brasil para a cadeia. Esse é um trabalho que reúne dezenas de parceiros, financiadores e implementadores, e linhas de ação complementares que buscam avançar com a sustentabilidade no campo, de maneira tangível. A iniciativa teve o papel de mobilizar e engajar os diferentes atores e parceiros, facilitar a concepção e estrutura da coordenação deste amplo projeto, o que foi visto como bem sucedido pela cadeia. As expectativas agora são de que o CocoaAction Brasil auxilie os atores na implementação de todas as ações planejadas.

Avaliação do Projeto Cacau 2030 e suas contribuições para o desenvolvimento sustentável do setor



Diretrizes Estratégicas Cacau 2030

- As Diretrizes Estratégicas Cacau 2030 são vistas como um grande planejamento articulado de toda a cadeia
- Os atores entrevistados acreditam que para os próximos anos é necessário colocar em prática tudo que foi planejado
- O CocoaAction tem o papel de auxiliar na implementação da agenda e na medição de resultados com dados e indicadores

"Lançar as Diretrizes Estratégicas junto com o Projeto Cacau 2030 foi muito positivo. Tudo isso é um grande mérito que podemos atribuir ao CocoaAction."

Jens Hammer,
Líder do Cocoa Life (Programa Global de Sustentabilidade de Cacau) na Mondelez



Conclusões sobre a pesquisa de percepção - 2018 a 2022

Por fim, os atores reconhecem o CocoaAction Brasil como um articulador sistêmico da cadeia, visando o desenvolvimento de todos os seus elos, a fim de estabelecer sinergias para a criação de um ambiente que acelera a maturidade, cria oportunidades e aumenta a organização da cadeia cacaueteira.

O CocoaAction é visto como um articulador sistêmico da cadeia:

A iniciativa é reconhecida por criar um ambiente facilitador que conecta diferentes elos da cadeia e suas agendas a fim de facilitar o desenvolvimento da cadeia.



O CocoaAction é reconhecido por elevar a relevância da cadeia e suas oportunidades:

A cadeia do cacau passou por tempos difíceis e o trabalho do CocoaAction Brasil é reconhecido por colocar o cacau de volta à agenda de diversas organizações, trazendo mais relevância para o setor.

O CocoaAction é visto como um acelerador da maturidade da cadeia de cacau no Brasil:

Todos os entrevistados concordam que se o CocoaAction não existisse a cadeia teria evoluído a passos muito lentos.

A Espiral Negativa

Com a desestruturação causada pela vassoura de bruxa, a cadeia do cacau entrou num ciclo de espiral negativa, em que o produtor perdeu produtividade, caíram os volumes de produção e a capacidade de investimento, o que gerou um ciclo de pobreza: não se investe, não se tem produção, não há crédito, plantas ficam enfraquecidas, produzem menos, não há recursos, não se investe...

Este ciclo perdurou por mais de duas décadas. O ambiente era de conflitos permanentes, falta de cooperação, falta de parcerias e fracasso no longo prazo.



A Espiral Positiva e a evolução futura da cadeia do cacau

Com o restabelecimento de um ambiente de confiança entre os atores, de promoção do diálogo e de cooperação, iniciou-se um processo de retomada das parcerias.

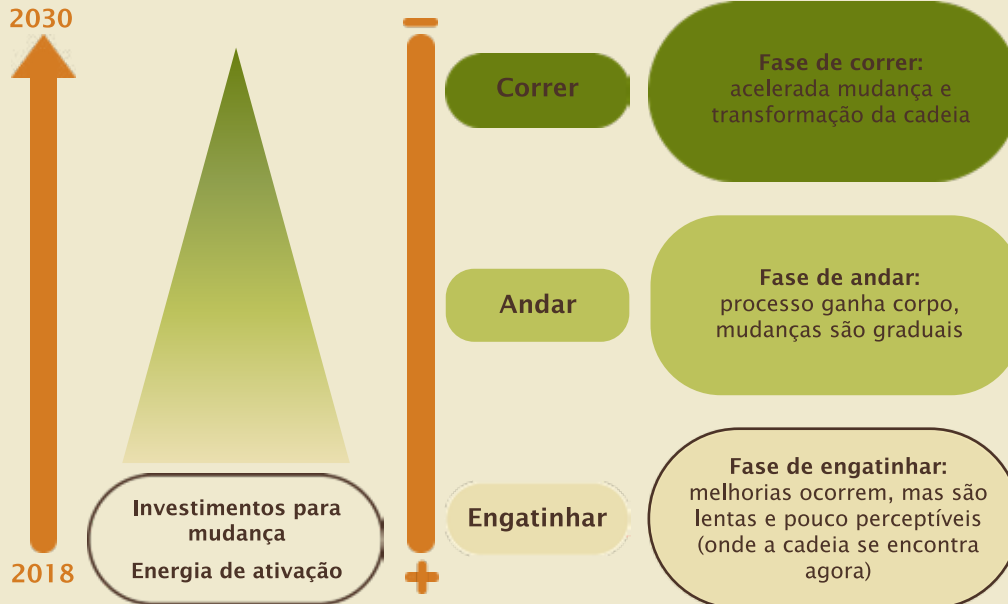
Novos projetos começaram a fornecer assistência técnica aos produtores (em expansão), o crédito passou a aumentar de maneira consistente nos últimos anos, e expressivos investimentos estão acontecendo.

Assim, a produtividade começa a subir entre os produtores que estão acessando esses serviços, que passam também a resgatar sua capacidade de investimento. Ao realizar as práticas produtivas que garantem maior produção, o produtor obtém receita maior, e cresce a capacidade de investimento. A espiral se inverteu para positiva, e hoje vem ganhando tração e acelerando.



O futuro do investimento conforme a maturidade da cadeia

Energia de ativação para virar a espiral é grande
Altos investimentos necessários



Virar a espiral requer uma grande energia de ativação, altos investimentos são necessários e no início as melhorias são pouco perceptíveis e graduais.

No início, o processo é como o de engatinhar, onde melhorias ocorrem de forma lenta. Com os últimos avanços, a cadeia se encontra na fase de andar, se estruturando para atingir um correr futuramente, com acelerada mudança e transformação da cadeia.

Apesar dos enormes desafios e do longo caminho a percorrer, a cadeia do cacau no Brasil oferece gigantes oportunidades de resgate da renda do produtor, aliado à preservação ambiental e ao trabalho decente.

A espiral já está se retroalimentando em um processo dinâmico que tem todas as condições para se acelerar continuamente, e ser cada vez menos dependente de ativação externa. O resultado desse processo tem potencial para ser um caso de grande sucesso no longo prazo.

Aumento de projetos e investimento no setor

82%

dos respondentes consideram que o CocoaAction Brasil contribui de forma positiva para o aumento dos investimentos realizados no setor cacaujeiro do Brasil.

O ambiente de cooperação e colaboração vem melhorando significativamente na cadeia do cacau nos últimos anos. Resultado disso é uma profusão de novos projetos, atividades e ações realizadas por outras entidades, organizações e empresas que contribuem muito para o processo de recuperação. Neste levantamento não estão sendo considerados projetos de âmbito competitivo apoiados pelas empresas membros do CocoaAction Brasil.



Projetos mapeados na cadeia do cacau



24 projetos em andamento



Mais de **R\$150 milhões** investidos na cadeia nos próximos anos



Mais de **R\$60 milhões** investidos em assistência técnica a produtores



Mais de **8.300 produtores de cacau** receberão assistência técnica

Investimentos em sustentabilidade de cacau, pelas empresas-membro do CocoaAction Brasil

Investimento **pré-competitivo** em sustentabilidade

Montante total investido pelas empresas no CocoaAction Brasil:

- Coordenação
- Projeto Cacau 2030
- Estudos e publicações
- Materiais de comunicação
- Eventos e reuniões

R\$ 15 milhões (2018-2023)



Dados consolidados de 8 empresas, em reais R\$

*Empresas-membro (financiadoras) do CocoaAction Brasil: Barry Callebaut, Cargill, Dengo, Harald, Mars, Mondelez, Nestlé, ofi

Investimento **competitivo** em sustentabilidade

Montante total investido pelas empresas em:

- Times de sustentabilidade
- Suporte técnico para produtores de cacau e técnicos
- Subsídios para insumos
- Apoio para eventos, feiras e concursos de cacau, e campanhas de comunicação
- Projetos de desenvolvimento social e ambiental
- Pesquisas sobre cacau com resultados compartilhados/públicos
- Apoio para projetos de sustentabilidade implementados por terceiros

R\$ 132,5 milhões (2017-2021)

R\$ 448 milhões (previsto 2022-2026)

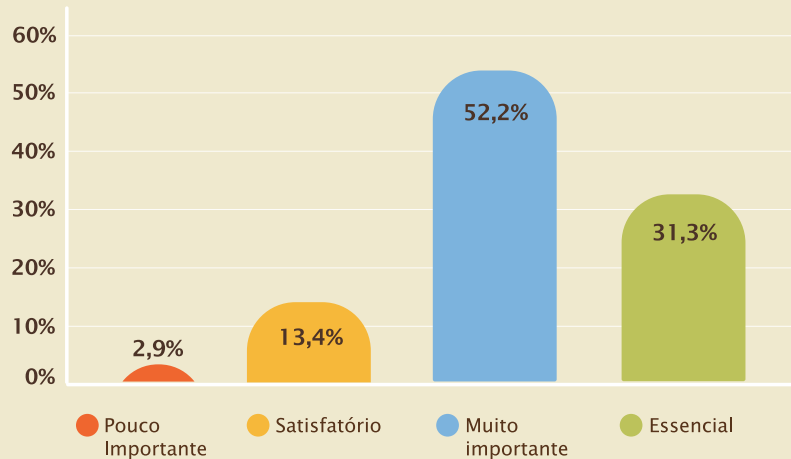


**O futuro da iniciativa
CocoaAction Brasil**

O futuro da iniciativa no Brasil

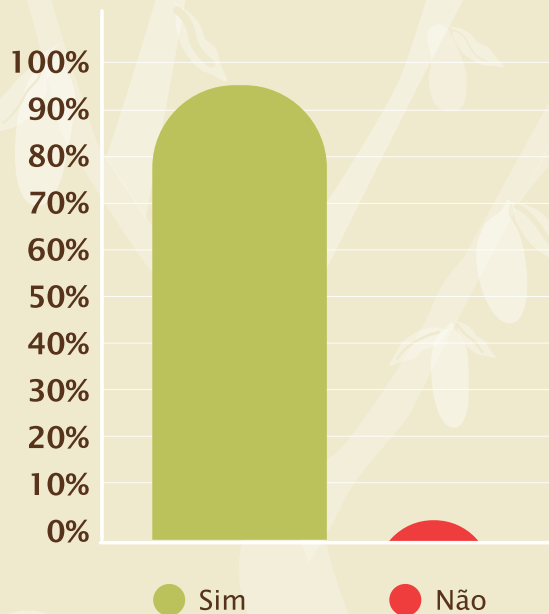
O futuro da cadeia brasileira do cacau é promissor, e o trabalho do CocoaAction vem sendo um acelerador sistêmico de sinergia entre os atores. O valor que a iniciativa traz é claramente reconhecido, e sua continuidade é vista como relevante frente ao potencial existente da cacauicultura.

O papel do CocoaAction no potencial de crescimento da cacauicultura sustentável no Brasil



O futuro da iniciativa no Brasil

Você considera importante a continuação da iniciativa CocoaAction no Brasil por mais alguns anos?



"Percebo que houve alguma mudança na compreensão da cadeia por parte de seus vários componentes, e muita melhora no relacionamento. O CocoaAction não deve acabar! Ainda há muitos pontos para melhorar na cadeia, a qual vem evoluindo."

Waldeck Araújo Junior,
Diretor Executivo da CEPLAC

Oportunidades de ações futuras

Baseados nas respostas da pesquisa com a cadeia, o Sense Lab mapeou 6 pontos focais como oportunidades para os próximos anos da iniciativa CocoaAction Brasil:



Criar uma cultura permanente de colaboração e bom relacionamento, mesmo com a mudança de atores na cadeia:

Todos os entrevistados concordam que a iniciativa deve continuar, e que o ambiente facilitador deve continuar vivo como uma cultura de permanente, que gera valor compartilhado, independente da substituição dos atores neste sistema.



Melhorias na produtividade rumo à autossuficiência do Brasil:

Muitos dos entrevistados vêem a autossuficiência como o maior objetivo do setor cacauzeiro nos próximos anos e esperam que o CocoaAction auxilie nesse processo, trabalhando em diversas frentes.



Trabalhar na implementação prática de tudo que já foi discutido, através do Projeto Cacau 2030:

As Diretrizes Estratégicas são vistas como um grande planejamento da cadeia; agora os atores esperam que o CocoaAction trabalhe para apoiar sua implementação.

Oportunidades de ações futuras

Os próximos passos para a iniciativa, na visão da cadeia, deveriam ser ações tangíveis a fim de gerar transformação na ponta, ou seja, entre os produtores de cacau.



Fomentar e facilitar a organização de uma base de dados e indicadores da cadeia:

Com a falta de números consistentes e confiáveis, espera-se que a iniciativa promova projetos que integrem base de dados para gerar mais conhecimento e aprimoramento técnico, que futuramente respondam a indicadores de impacto. Estes, inclusive, podem auxiliar a medir o impacto do próprio CocoaAction Brasil.



Fomentar mais pesquisas e tecnologias que gerem aumento de produtividade:

Para que os produtores aumentem a produtividade, o investimento em pesquisas e novas tecnologias foi amplamente citado como prioridade para os próximos anos.



Tornar o Brasil referência de cacau sustentável no mundo:

O relacionamento do CocoaAction em diversas esferas mostra-se como uma oportunidade para posicionar o Brasil como grande potência de cacau sustentável no mundo, criando uma narrativa conectada à bioeconomia, conservação ambiental, ao mercado de carbono, entre outras tendências.

Considerações finais Sense-Lab

O Sense-Lab, sob o mandato de estruturar o relatório de Impacto do CocoaAction Brasil (2018–2022), trabalhou na exploração e sistematização das opiniões dos principais parceiros da iniciativa, e apresenta abaixo sua análise e considerações finais deste trabalho.

Foi percebido que, em seu primeiro ciclo de 5 anos, o trabalho do CocoaAction Brasil como organização estruturante da cadeia cacaeira tem sido bem sucedido. Destacam-se entre as principais contribuições a construção de uma visão coletiva e de focos estratégicos para o desenvolvimento da cadeia cacaeira, o suporte e alinhamento das atividades em torno de uma agenda comum, o estímulo ao engajamento e colaboração das partes, o gerenciamento de informações e conhecimento relativos à cadeia e o processo de facilitação e comunicação estabelecido junto aos atores. Além disso, o CocoaAction Brasil é reconhecido por trazer o cacau de volta à agenda governamental e por direcionar esforços para alavancar investimentos para a cadeia, fomentando avanços de forma sustentável e duradoura.

Para o novo ciclo de trabalho do CocoaAction Brasil, as expectativas dos parceiros se concentram na implementação do Projeto Cacau 2030 no campo e na busca de resultados tangíveis.

Concluimos então, que os últimos 5 anos de trabalho da iniciativa foram fundamentais para a geração de bases sólidas para a evolução da cadeia cacaeira, e que, a partir dos avanços estruturantes alcançados, em especial no fortalecimento das relações entre seus elos, será possível no próximo ciclo obter resultados ambientais e socioeconômicos ainda mais concretos.

Agradecimentos CocoaAction Brasil

Este relatório ilustra os avanços do CocoaAction Brasil, assim como parte dos avanços do setor cacauero como um todo, ao longo dos últimos cinco anos. Avançamos graças à união de esforços de uma ampla rede de parceiros, que gostaríamos de agradecer por contribuírem nesta jornada com conhecimento, dedicação e ação rumo à melhoria contínua e o desenvolvimento sustentável da cadeia.

Um agradecimento especial a todas as empresas, membros financiadores do CocoaAction Brasil – Barry Callebaut, Cargill, Dengo, Harald, Mars, MondeLêz, Nestlé e ofi – que desde o início acreditaram na força da colaboração e no potencial do Brasil no cacau e investiram na iniciativa, sendo fundamentais para seu desenvolvimento. Além do investimento feito no ambiente pré-competitivo, estas empresas também planejam aumentar expressivamente seus investimentos competitivos em ações de sustentabilidade nos próximos anos. Somados, estes investimentos devem atingir R\$ 450 milhões (2022 a 2026), demonstrando o comprometimento e as expectativas destas empresas quanto ao crescimento do cacau brasileiro na agenda sustentável.

Agradecemos também a todos os atores que fazem parte de nossa estrutura de governança e demais parceiros dos sistemas público, privado e da sociedade civil, que contribuem ativamente nesta jornada.

O CocoaAction Brasil só existe graças à construção coletiva e aos esforços conjuntos dos atores de toda a cadeia do cacau. Muito foi feito, mas ainda há muito trabalho por fazer, e acreditamos que com diálogo e colaboração, podemos superar mais desafios, aproveitar as oportunidades e transformar a cadeia cacauera do Brasil.

Mensagem do Presidente da Fundação Mundial do Cacau

O CocoaAction Brasil tem contribuído para avanços significativos em sustentabilidade nos últimos cinco anos em nível regional e nacional. Conseguiu isso ajudando a organizar o setor cacauero brasileiro e a educar as partes interessadas sobre as muitas oportunidades oferecidas pelo cacau aos produtores e suas comunidades, às indústrias de cacau e chocolate, à economia brasileira, bem como as oportunidades do cacau como agente de conservação ambiental e reflorestamento.

Com o apoio do CocoaAction Brasil, seus membros e parceiros, vemos o Brasil superando desafios e alcançando um retorno sustentável no cacau. Os esforços estão focados em aumentar a produtividade e lucratividade entre os produtores, ao mesmo tempo em que abordam a sustentabilidade em diferentes níveis em toda a cadeia de abastecimento de cacau. Esses esforços abordam agendas como trabalho decente, acesso ao crédito, desmatamento e conservação, sistemas agroflorestais, disseminação do conhecimento, entre várias outras.

Como presidente da WCF, gostaria de agradecer a todas as partes interessadas que contribuíram por meio do CocoaAction Brasil nos últimos cinco anos. Esta iniciativa é sobre ação coletiva e quanto mais o setor estiver unido e trabalhando em colaboração, mais rápido avançamos.

Esperamos que o CocoaAction Brasil continue contribuindo nos próximos anos para o desenvolvimento sustentável do setor cacauero no Brasil, promovendo a conservação, a prosperidade e o bem-estar dos produtores de cacau, trabalhadores e suas comunidades.



Chris Vincent, Presidente da WCF



World Cocoa
Foundation

